

PROGRAMME 1 — Optimiser la Performance Achats grâce à une Politique Achats Structurée

Objectifs pédagogiques

- Comprendre le rôle et la finalité d'une politique achats.
- Construire une politique achats alignée avec la stratégie globale.
- Formaliser un cadre opérationnel cohérent : principes, règles, gouvernance.

Architecture pédagogique

1. Comprendre → 2. Construire → 3. Formaliser → 4. Mettre en œuvre → 5. Évaluer

Séquences

1. Les fondamentaux d'une politique achats

- Rôle stratégique
- Contribution à la performance globale
- Cas d'entreprises inspirantes (format "story learning")

2. Les piliers d'une politique achats

- Gouvernance, processus, déontologie, gestion des risques
- Atelier : *Cartographier sa gouvernance idéale*

3. Rédaction collaborative de la politique

- Création d'un canevas opérationnel
- Atelier "*Politique achats en 10 lignes*"

4. Déploiement et conduite du changement

- Communication interne

- Techniques d'adoption (méthode CUBE : Comprendre, Utiliser, Bénéficier, Évoluer)

5. Indicateurs d'efficacité

- KPI de pilotage de politique
- Mini-tableau de bord



Quiz neuroscientifique (extraits)

- QCM à choix raisonné
- Vrai/Faux contrasté
- Question d'application courte



Livrables

- Modèle de politique achats Axoneo
- Canevas gouvernance
- Tableau de bord starter